

## 第三セクター等経営健全化方針

この方針は、相当程度の財政的なリスクが存在する第三セクター等と関係を有する地方公共団体が、当該第三セクター等の抜本的改革を含む経営健全化の方針を定めるものである。

### 1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和4年2月28日  
作成担当部署 竹原市総務企画部産業振興課

### 2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社いいね竹原  
代表者名 代表取締役 今市 恵誉  
所在地 広島県竹原市中央四丁目5番11-201号  
設立年月日 平成28年9月14日  
資本金 3,000千円  
【当該地方公共団体の出資額（出資割合）1,050千円（35%）】  
業務内容 「たけはら海の駅」「道の駅たけはら」の管理運営  
市文化4施設の受付  
空き家・空き店舗・空き地等の管理  
空き家・空き店舗の再生  
特産品の開発・販売  
ランドオペレーター 等

### 3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

当該法人は、「にぎわい創出」や「まちなか再生」など、民間の消費喚起を促す事業等を官民が連携して実施し、将来的に自立した事業展開に導く公益的な受け皿となるため、竹原市と竹原商工会議所の出資により、平成28年に設立された。

「まちづくり会社」として様々な事業を実施する中で、平成30年8月から「たけはら海の駅」、令和2年4月から「道の駅たけはら」の管理運営を行っている。これらの管理運営業務は、当該法人の収益の柱であるが、新型コロナウイルス感染症の影響により、計画通りの収益が上がらず、令和2年8月決算から債務超過となった。

市は、「たけはら海の駅」及び「道の駅たけはら」の指定管理委託料並びに市文化4施設の受付業務委託料を負担するとともに、当該法人が実施する賑わい創出イベント等の支援を行っている。また、定期的に指定管理業務の進捗状況に対する評価や必要な指導を行っており、緊密な情報共有と経営状況の把握に努めている。

なお、損失補償、貸付け、役職員の派遣は行っていない。

### 4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

「第三セクター等の経営健全化等に関する指針」の別紙2「抜本的改革を含む経営健全化

の取組に係る検討のフローチャート」の手順により検討を行った結果、当該法人の経営状況の悪化は、新型コロナウイルス感染症の影響によるところが大きく、大幅な経営改革を行うことを前提に、第三セクター等で引き続き実施すべきであると判断した。

## 5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

当該法人においては、経費の再検証を行い、経費削減を図るとともに、事業の見直しにより、不採算事業等の整理を行い、売上向上に繋がる「まちづくり」に必要な事業の構築を模索するなど、経営健全化に取り組む。

本市においては、引き続き、定期的に指定管理業務等の事業の報告を求め、進捗状況の確認を行い、早期の経営健全化に向け指導、助言を行う。

(参考)

## 6 法人の財務状況

	項目	金額（千円）		
		平成30年度	令和元年度	令和2年度
貸借対照表から	<b>資産総額</b>	<b>1,781</b>	<b>14,590</b>	<b>46,376</b>
	うち流動資産	1,781	13,547	45,333
	うち固定資産	0	1,043	1,043
	<b>負債総額</b>	<b>727</b>	<b>13,542</b>	<b>47,340</b>
	うち流動負債	727	3,709	24,678
	うち固定負債	0	9,833	22,662
	(うち地方公共団体からの借入金)	(0)	(0)	(0)
	<b>純資産額</b>	<b>1,054</b>	<b>1,048</b>	<b>-964</b>
	うち資本金	3,000	3,000	3,000
	うち利益剰余金	-1,946	-1,952	-3,964

	項目	金額（千円）		
		平成30年度	令和元年度	令和2年度
損益計算書から	売上高	2,765	8,935	63,638
	売上原価	153	924	9,194
	販売費及び一般管理費	4,366	10,463	58,886
	<b>営業損益</b>	<b>-1,754</b>	<b>-2,452</b>	<b>-4,442</b>
	営業外収益	20	2,636	2,779
	営業外費用	0	118	278
	<b>経常損益</b>	<b>-1,734</b>	<b>66</b>	<b>-1,941</b>
	<b>特別損益</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	法人税等	71	71	71
	<b>当期純損益</b>	<b>-1,751</b>	<b>-5</b>	<b>-2,012</b>